



FONDATION
SAINT-HÉLIER

Soigner, accompagner, innover
au cœur des territoires

LES MEMBRES DU COMITÉ D'ÉTHIQUE





Antoine ISIDORE MASLO

KINÉSITHÉRAPEUTE - OSTÉOPATHE

Qui je suis

Ma formation :

- Diplômé en **masso-kinésithérapie** en 2004, puis en **ostéopathie** en 2013, je suis spécialisé dans l'**orthopédie - traumatologie**
- Formation Bonnes Pratiques Cliniques en 2023
- Formation sur l'éthique du soin - G.E.F.E.R.S. en 2012

Mon parcours professionnel :

- Présent à la Fondation Saint-Hélier depuis 2008
- Kinésithérapeute à Guingamp « En avant de Guingamp » de 2004 à 2008

Mes actions de formation :

- Intervenant Bretagne Ostéopathie depuis 2023
- Intervenant IFMK Rennes & Laval de 2009 à 2020
- Intervenant EHESP en 2017 et 2018

Mes engagements institutionnels :

- Vice-président Groupe Éthique & Bientraitance
- Vice-président Comité de Lutte contre la Douleur
- Membre commission rééducation - Société Française d'Evaluation et Traitement de la Douleur.

Mes réflexions éthiques

« Diffuser l'éthique » : une pratique concrète de la réflexion

- Mon expertise : l'évaluation et le traitement de la douleur.
- Mon attachement : une pratique rigoureuse fondée sur des savoirs actualisés, et centrée sur la personne singulière.

Membre actif du Groupe Ethique et Bientraitance de la Fondation depuis 2011, je trouve important de faire vivre l'éthique dans le quotidien des soignants.

À mon sens, l'éthique doit se vivre à plusieurs pour être pertinente, car elle est l'affaire de tous :

→ Nécessité de la démocratiser

→ Ne pas la réserver aux seuls experts

Comment rendre l'éthique accessible ?

Par exemple, en animant régulièrement des « Rendez-vous Éthique » sur des sujets au cœur de la relation de soin comme empathie, transfert, agressivité, posture professionnelle, le tutoiement - vouvoiement, paradigme dans la relation de soins ...

- Ces rendez-vous sont une occasion de **rendre la parole de tous légitime**.
- L'organisation mise en place permet d'**initier le plus grand nombre de salariés du secteur sanitaire**, car c'est l'affaire de tous et chacun a un rôle à y jouer : nous faisons tous de l'éthique.

Ma volonté est de continuer à favoriser l'épanouissement professionnel des salariés de la Fondation et à participer au maintien d'un soin bienveillant pour les usagers et résidents, en adéquation avec mes valeurs et mon engagement.



Nelly CHEVALIER

Directrice SSIAD "Le soin chez soi"

Qui je suis

Parcours professionnel & engagement

- **Infirmière de formation**, j'ai débuté ma carrière dans le **soin à domicile**, convaincue de la richesse humaine et de l'impact de cette approche au plus près des personnes.
- Après cette première expérience, j'ai exercé pendant **trois ans en santé au travail dans l'industrie automobile**. Cette immersion dans un autre univers m'a permis d'acquérir des compétences solides en **prévention, formation, et amélioration des conditions de travail**.
- En **2002**, retour à mes premiers engagements : je deviens **infirmière coordinatrice du SSIAD**, participant activement à sa création, aux côtés de bénévoles porteurs du projet initial. Ce fut une aventure fondatrice, où j'ai contribué à structurer un service ancré dans la qualité, la coordination, et l'écoute des besoins des plus vulnérables.
- Au fil des années, j'ai accompagné les **profondes évolutions du secteur**, sur le plan législatif, organisationnel et humain. Ces transformations ont renforcé mes compétences et conforté ma volonté de professionnaliser les pratiques, tout en soutenant **les équipes face aux enjeux du soin à domicile aujourd'hui**.

Engagements collectifs et éthiques

- Parallèlement, je me suis engagée au sein de **l'Union Départementale des SSIAD**, avec la volonté de faire connaître ce dispositif encore méconnu et de promouvoir une **gestion éthique, rigoureuse et pérenne des services**.
- Je crois en une **relation de confiance avec les tutelles**, en une gouvernance transparente, et en une valorisation du travail des professionnels de terrain.

Une sensibilité personnelle qui nourrit le professionnel

- Enfin, je suis **aidante familiale** auprès d'un proche en situation de handicap. Cette expérience personnelle renforce ma conviction : les **aidants** doivent être pleinement associés aux projets de soins. Leur rôle est central et mérite attention, reconnaissance et soutien.

Mes réflexions éthiques

Soigner à domicile : un équilibre à cultiver

Soigner à domicile, c'est **accompagner dans l'intimité**, là où se croisent **fragilité, autonomie, histoire et singularité**.

Alors qu'en institution, on se demande comment accueillir le patient, au domicile la question devient :

"Comment être accueilli ?"

Le **domicile est un lieu de vie**, non conçu pour le soin. Il exige une posture particulière : **entrer sans s'imposer**, rester professionnel tout en respectant l'espace personnel. Cela implique :

- Humilité
- Adaptabilité constante
- Écoute active et respectueuse

L'éthique des soins à domicile repose sur un **équilibre subtil** :

- Entre proximité et distance professionnelle
- Entre accompagnement et respect des choix de vie
- Entre efficacité du soin et respect du cadre familial

Et surtout, le soin à domicile implique très souvent la **présence active des aidants**, dont la place est essentielle mais parfois invisible.

Prendre soin **avec** eux, c'est aussi leur offrir reconnaissance, soutien et écoute.

Quelques dilemmes éthiques fréquents :

- Comment garantir la sécurité sans priver de liberté ?
- Comment adapter le soin aux contraintes du lieu sans le transformer en hôpital ?
- Comment composer avec les attentes de la famille tout en gardant une posture soignante ?
- Comment rester professionnel dans un environnement non institutionnalisé ?

Dans ma pratique, j'ai toujours encouragé les **espaces de parole**, l'analyse des pratiques et une **culture du questionnement**. C'est à mes yeux ce qui permet de :

- ✓ Maintenir le **sens du travail**
- ✓ Prévenir **l'usure professionnelle**
- ✓ Offrir un soin **humain, juste et digne**



Danièle LEBOUL

Psychologue et biophysicienne

Qui je suis

- Après des études de physique et le choix d'une spécialisation en biophysique, j'ai intégré en 1977 le monde de la médecine sans plus jamais le quitter.
- L'interpellation par la souffrance et la mort des malades a scandé les différentes étapes de mon parcours professionnel. Enseignant-chercheur à l'unité Inserm 13, Réanimation à Paris dans les années 80 - 90, l'épidémie de sida a été un électrochoc et tout en continuant une recherche fondamentale, je me suis inscrite dès 1984 dans le mouvement des soins palliatifs.
- Ayant été formée à l'animation de groupe de parole de type freudien, mon activité a débuté par celle de groupes de soignants dans des services de maladies infectieuses puis par l'accompagnement des patients en fin de vie et de leurs proches. J'ai suivi le cursus de psychologie clinique à l'université Paris 7 et validé le DESS et le DEA.
- De 1990 à 2010, Maître de conférence à la faculté de Médecine de Brest en sciences fondamentales (biophysique, biologie cellulaire) j'ai pu continuer mon activité en sciences humaines en étant accueillie par le service de Psychiatrie adulte et de psychologie médicale. J'ai développé les enseignements des soins palliatifs (DIU, formation continue et initiale des étudiants en Médecine et en Sciences infirmières ainsi que des professionnels de la santé) et accompagné les soignants du service devenu Unité de soins palliatifs.

Mes réflexions éthiques

- Les soins palliatifs : « Une philosophie dans des attitudes », ont été pour moi la source des questionnements éthiques au cœur du soin dans toutes les dimensions de l'existence de la personne en fin de vie. La convergence de l'essor de l'éthique clinique, de la bioéthique et le développement de l'enseignement des sciences humaines en médecine, m'ont engagée sur la voie de la réflexion éthique que j'ai voulu approfondir en m'inscrivant au Master de philosophie pratique, éthique médicale et hospitalière à Paris (Pr Folscheid). Dernier volet de ma formation académique qui me paraissait indispensable pour savoir de quoi je parlais ! En 2005, je suis devenue co-directrice de l'Espace éthique de Bretagne occidentale et responsable du département des Sciences humaines de la faculté de médecine.
- Quittant l'université et Brest en 2010, j'ai été recrutée par la Maison médicale Jeanne Garnier à Paris en tant que psychologue clinicienne. Pendant dix ans, la pratique clinique dans le contexte de la fin de vie et la poursuite d'une activité de recherche au sein du Pôle recherche et l'enseignement de la structure, m'ont apporté une expérience d'une grande richesse.



Brigitte FEUILLET-LIGER

Facultés Droit de Rennes

Qui je suis

Parcours professionnel et engagements

- **Professeur émérite à la Faculté de Droit** (Université de Rennes), spécialiste de protection des personnes principalement dans les domaines de la Bioéthique et de l'entreprise (volets social et sociétal de la Responsabilité Sociale des Entreprises RSE) et des relations entre le droit, la morale (éthique) et la religion
- **Co-présidente** (et Fondatrice, 2006) **du Réseau Universitaire International de Bioéthique (RUIB)** qui rassemble des universitaires d'une vingtaine de pays en vue de réaliser des recherches internationales et pluridisciplinaires dans l'objectif de faire évoluer les législations, mais aussi le droit international. Ce réseau organise des workshops sur des thèmes de société majeurs, le dernier, ayant porté sur *Autour du Covid, Les atteintes aux libertés individuelles au nom de la santé publique, Panorama international*. Ces travaux sont systématiquement publiés (certains également en anglais).

Site RUIB : <https://ruib.univ-rennes.fr/>

- **Fondatrice (2019) et membre actif de la Chaire « Vivre ensemble » de la Fondation de Rennes 1**. Cette chaire repose sur un partenariat entre l'Université de Rennes (Faculté de droit, IGR-IAE Rennes), des entreprises (Fondation Saint-Hélier, Groupe Legendre, Ouest France) et Rennes Métropole. L'objectif est de créer des outils concrets permettant d'améliorer le vivre ensemble au travail.

Site : <https://chaire-vivre-ensemble.univ-rennes1.fr/>

- **Membre senior honoraire de l'Institut Universitaire de France**
- **Membre du Comité Consultatif Laïcité de la Ville de Rennes** (depuis 2021)
- Parmi les **fonctions antérieures** :

→ **Fondatrice et Responsable du DU (2016-2022) « Religions, droit et vie sociale »**, formation citoyenne en vue de faire connaître le principe de laïcité.
<https://formations.univ-rennes1.fr/diplome-duniversite-religions-droit-et-vie-sociale>

→ **Fondatrice et responsable** (1994-2006) du **Master "Droit, santé, éthique"** en partenariat avec l'EHESP.

Mes réflexions éthiques

Pourquoi s'engager au sein du comité d'éthique de la Fondation Saint-Hélier ?

- L'humain et ses relations aux autres sont au cœur des thématiques abordées dans ma vie professionnelle, principalement en tant que chercheur (Bioéthique, Laïcité, Responsabilité sociale des entreprises RSE). A ce titre et inévitablement, l'éthique a toujours été une dimension importante dans les recherches que j'ai eu le bonheur de mener. C'est la raison pour laquelle mes travaux ont aussi porté sur les rapports entre le droit et l'éthique. Le droit ayant pour objectif d'assurer l'ordre social, le vivre ensemble, il repose sur des choix démocratiques responsables. Il n'a pas vocation à faire la morale, celle-ci relevant de la vie privée des personnes. Néanmoins, les questions juridiques sont souvent en lien avec des questions éthiques. Ce lien est loin d'être simple à aménager. A ce titre, le juriste peut apporter sa vision des choses et l'enrichir en échangeant avec les représentants des autres disciplines, voire avec les intéressés (les malades, les personnes faisant l'objet de discriminations et/ou de rejet, les salariés, le simple citoyen...).
- Le volet éthique de mes recherches m'a conduit à beaucoup d'humilité. Prendre le temps d'écouter l'autre qui ne pense comme nous, la richesse de ce que dit l'autre sont au cœur des débats éthiques et constituent certainement une des voies pour agir en responsabilité. La Fondation Saint-Hélier n'a pas attendu la création d'un comité d'éthique pour se poser les questions, pour essayer d'y répondre de manière pluridisciplinaire et collégial. Ce comité d'éthique sera un nouveau lieu d'échanges à côté de ceux déjà existants et souvent quotidiens dans les services. Je serai heureuse d'y apporter ma modeste contribution.



Professeur Vincent MOREL

Qui je suis

- Le docteur Vincent Morel est praticien hospitalier au CHU de Rennes depuis 2005. Chef du service de soins palliatifs, il est à l'origine de la création de l'Equipe Mobile d'accompagnement et de soins palliatifs en 2004 puis de l'unité de soins palliatifs en 2017.
- Il est professeur associé en médecine palliative depuis 2019 à l'Université de Rennes I. Il a à cœur de transmettre les bonnes pratiques aux étudiants. Il y enseigne la médecine palliative et l'éthique médicale.
- Il est président du comité d'éthique du CHU de Rennes (depuis 2008) et membre de la commission déontologie et intégrité scientifique de l'UFR de Médecine.
- Dans le cadre de ses fonctions, il travaille étroitement avec le Québec sur des thématiques à la fois cliniques, de recherche et d'éthique.
- Président de la Société Française d'accompagnement et de soins palliatifs de 2012 à 2015, il a été très engagé dans la co-écriture de la loi Clays-Leonetti.
- Il continue de participer très activement au débat sur la fin de vie. Dans une approche pédagogique, il a publié sur le sujet l'ouvrage Face à la fin de vie aux éditions P.U.R, 2025.



Sœur Anne CHAPPELL

Sœur du Sacré-Cœur de Jésus (depuis 1990)

Supérieure générale de 2013 à 2025

Vice-présidente de la Fondation Saint-Hélier depuis 2024

Présidente du Comité Éthique

Qui je suis

Parcours professionnel

Médecin généraliste depuis 1994 (Angers)

→ 1995-2004 :

- *DU Pathologie tropicale - Angers*
- Exercice médical au Pérou avec affiliation au Ministère de la santé péruvien (exercice dans les "peuples jeunes" de Lima, SERUMS dans une ville côtière, et exercice dans la Sierra, dans différents Centres de Santé)
- Pratique médicale et formation de la population et des professionnels

→ 2004-2010 :

- Médecin remplaçant régulier en cabinet libéral à St Jacut-les-Pins (56)

→ 2010-2013 :

- *DU Soins palliatifs - Paul Brousse, Villejuif*
- Médecin en soins palliatifs à la Maison Médicale Jeanne Garnier (MMJG) - Paris
- Formation des professionnels de santé : en éthique médicale principalement (département formation de MMJG)

Parcours en réflexion éthique

→ 2004-2010 :

- Licence de philosophie (Centre Sèvres - Paris)
- Maîtrise de Théologie morale (Centre Sèvres - Paris)

→ 2010-2013 :

- Collaboration avec le Département d'Éthique Biomédicale du Centre Sèvres (Facultés jésuites de Paris)
- Animation de différentes sessions en lien avec la loi Leonetti

Engagement dans la Conférence des Religieux et Religieuses de France (CORREF)

→ 2016-2021 : Administratrice de la CORREF

- Animation de différentes assemblées et formations dans diverses Congrégations et Monastères en France et à l'étranger

→ 2021-2025 : Vice-présidente de la CORREF

- Poursuite du travail de facilitation et d'accompagnement dans les domaines de la gouvernance et de la formation à la vie religieuse
- Mise en place de l'association « CORREF & Compagnie » pour l'accompagnement des Instituts religieux en fin de vie - membre du bureau (trésorière)
- Participation à la recherche de solutions dans la question des abus dans l'Église (plus particulièrement abus sexuels et abus spirituels) et formation à la prévention des abus.

Mes réflexions éthiques

→ *Que ce soit dans le domaine de la santé ou de la vie en communauté religieuse, je suis intéressée par la question éthique du **vivre ensemble** : dans la perspective du prendre soin des personnes vulnérables mais aussi de la restauration de la dignité de tout être humain.*

Plus particulièrement, je suis sensible aux défis suivants :

- **ENJEU ANTHROPOLOGIQUE** : La question de **l'humain en société, sous l'angle de l'évolution du soin** (future loi sur l'aide active à mourir, développements de l'intelligence artificielle ...)
- **ENJEU INSTITUTIONNEL** : Comment valoriser **l'éthique du quotidien dans un système de santé en souffrance**, avec les problèmes de personnel et un nouveau rapport au travail ?
- **ENJEU RELATIONNEL** : Quelle éthique dans **les relations avec les collaborateurs ?** (Relations professionnelles ... sens du travail...)
- **ENJEU SOCIÉTAL** : **Quelle vision globale d'une société inclusive** où le handicap ouvre la voie d'un « autrement capable » ?

Je me reconnais dans la visée éthique de Paul Ricoeur : "une vie bonne, avec et pour autrui, dans des institutions justes." Je comprends l'éthique comme une recherche ensemble, lente et patiente, à travers le dialogue et le respect mutuel, de la meilleure solution (ou de la moins mauvaise) dans un contexte donné pour un temps donné.



Aurélie DURUFLE

Médecin MPR Fondation Saint-Hélier

Responsable département Hors Les Murs

Présidente de l'Espace Éthique Sanitaire Fondation Saint-Hélier

Vice-présidente du Comité Éthique

Qui je suis

Parcours professionnel :

- Médecin MPR depuis 2008 au sein de la Fondation Saint-Hélier,
- Praticien Hospitalier au sein du service de MPRE du CHU de Rennes de 2001 à 2008 après un internat et clinicat au CHU de Rennes.

Activités médicales spécifiques :

- Coordination des activités Hors les Murs du Pôle Saint-Hélier : Equipe mobile d'expertise en réadaptation loconeuromotrice (depuis 2012), HAD de rééducation (depuis 2017), Hôpital de jour numérique (depuis 2020), Coordination Centre de Santé Site de Rennes (depuis 2021), Coordination du dispositif de consultations dédiées Handiacès 35 (depuis 2019), Coordination de la Cellule d'Insertion Professionnelle (depuis 2020)
- Coordination du Réseau Breizh PC et Consultations spécialisées pour adultes paralysés cérébraux (2004 - 2021) puis Coordination médicale (depuis 2021) Association Breizh Santé Handicap.
- Consultations multidisciplinaires des maladies neuro-musculaires de l'adulte (depuis 2005) - Service de pneumologie- CHU Pontchaillou - Rennes
- Réalisation de bilans urodynamiques à orientation pédiatrique (depuis 2001)

Activités de Formation :

- Formatrice, pour Saint-Hélier Formation Santé (depuis 2008) sur les thèmes de la communication soignant-soigné et de l'agressivité. Formée aux techniques de simulation en santé (2024).
- Enseignement à l'IFPEK de Rennes sur le thème de la paralysie cérébrale (depuis 2008) et des maladies neuromusculaires (2024)
- Participation à la conférence de consensus : « handicaps moteurs et associés : le passage de l'enfant à l'adulte » (2010)
- Formation aux Bonnes Pratiques Cliniques (Attestation du 22/01/2023)
- Formateur DU Surdi-cécité (depuis 2023)
- Formateur des sages femmes dans le cadre de Handigynéco (depuis 2023)

Engagement personnel et professionnel :

Outre mes activités médicales où le questionnement éthique ne cesse d'être interpellé chaque jour, je suis engagée au sein de la fondation dans cette démarche :

→ depuis 2011 en tant que membre du groupe éthique puis en 2013 en tant que responsable de la cellule bientraitance avant le regroupement en groupe éthique et bientraitance en 2015.
→ depuis 2016 en tant que responsable du processus droits des patients et du processus fin de vie au sein du Pôle Saint Hélier et de la Résidence Saint Hélier – site de Rennes.

Depuis 2021, je suis membre de la SOFCODH dont j'ai pris la vice-présidence en 2024 où les questions éthiques sont également très présentes compte tenu de la vulnérabilité des personnes prises en soins avec des questions concernant notamment le consentement aux soins.

Mes réflexions éthiques

Médecin auprès de personnes en situation de handicap d'abord auprès d'enfants puis auprès d'adultes, je suis convaincue de l'importance de la place de la réflexion éthique dans l'accompagnement de nos patients, résidents, usagers et du nécessaire ancrage de nos pratiques dans des repères éthiques partagés.

Les situations de conflit éthique entre le respect de la personne et les contraintes liées à nos organisations sont fréquentes et ne cessent de nous interpeler dans nos prises en soins qu'elles soient au sein de nos institutions ou au domicile. Comment garantir l'accès aux soins sans renforcer les inégalités ? Comment faire émerger un consentement éclairé dans des contextes de grande dépendance ou de communication altérée ? Concilier la liberté d'un patient avec les contraintes d'une organisation, entendre un refus de soin sans renoncer à l'accompagnement, penser la fin de vie avec respect et lucidité, ajuster nos réponses aux limites du domicile ou des institutions... Toutes ces questions éthiques sont au cœur de notre pratique : elles ne sont ni accessoires, ni abstraites, mais bien concrètes, quotidiennes, parfois urgentes.

Au fil des années, des rencontres, de mon engagement, les questions éthiques se complexifient, les demandes de réponse sont plus pressantes. Elles réclament des lieux d'échange, une parole libre, une écoute active.

Être engagée en éthique, c'est reconnaître qu'il n'y a pas de réponse unique, mais qu'il y a toujours une manière juste d'interroger notre façon de soigner, de décider, d'agir. C'est ce qui guide mon engagement.



Anne Marie ETRILLARD

Adjointe à la Direction Déléguée EHPAD Angélique Le Sourd EHPAD Résidence Les Marais

Qui je suis

34 ans d'expérience en EHPAD

Infirmière en 1991
IDEC depuis 2001
Adjointe à la direction depuis 2 ans

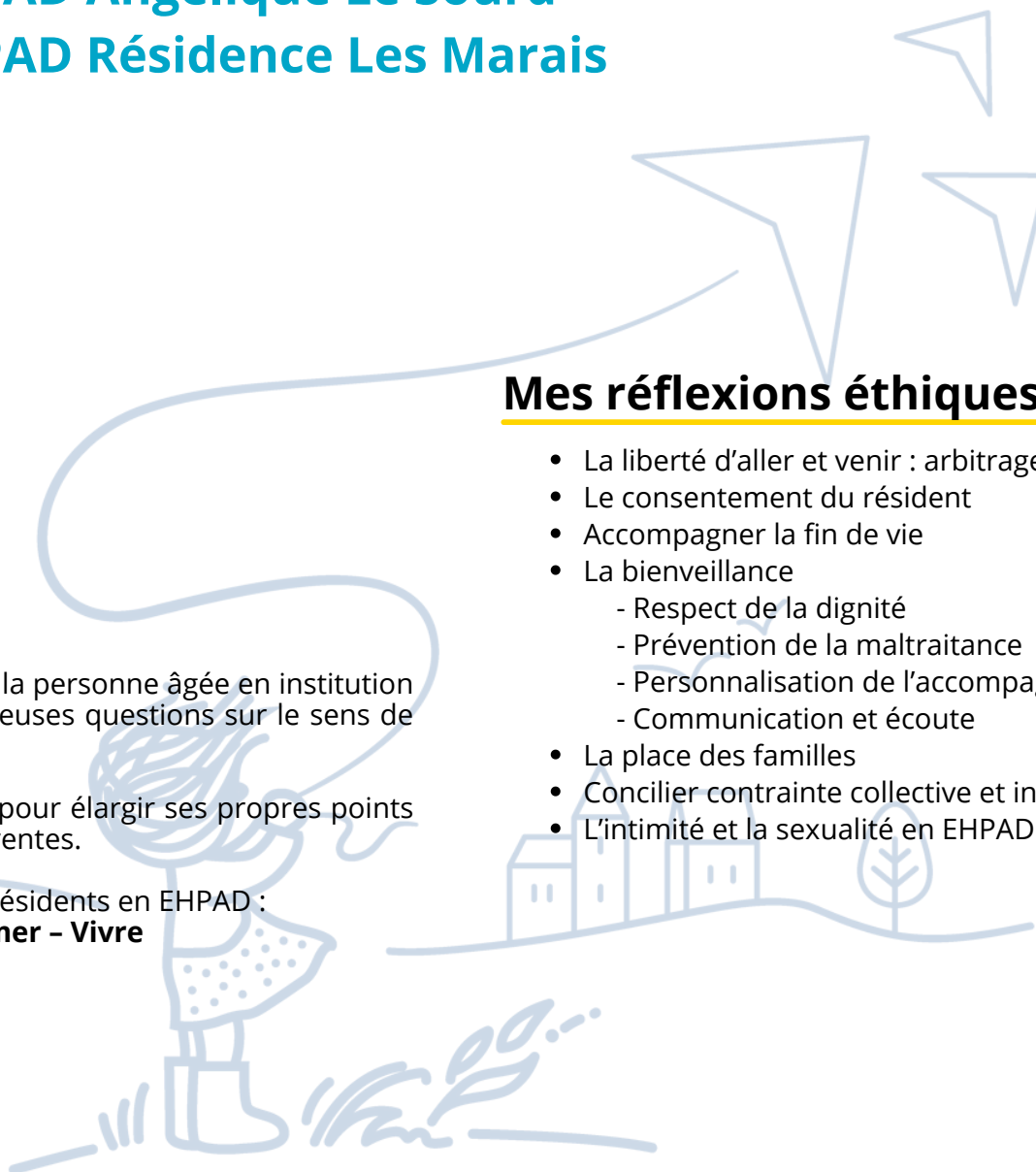
Toutes ces années passées auprès de la personne âgée en institution m'ont permis de me poser de nombreuses questions sur le sens de mon accompagnement au quotidien.

Le travail en équipe est une richesse pour élargir ses propres points de vue et accepter des positions différentes.

Mes fondamentaux pour les résidents en EHPAD :
Choisir - S'exprimer - Vivre

Mes réflexions éthiques

- La liberté d'aller et venir : arbitrage entre liberté et sécurité
- Le consentement du résident
- Accompagner la fin de vie
- La bienveillance
 - Respect de la dignité
 - Prévention de la maltraitance
 - Personnalisation de l'accompagnement
 - Communication et écoute
- La place des familles
- Concilier contrainte collective et individualisation de l'accompagnement
- L'intimité et la sexualité en EHPAD





Anne VIVIÈS

Déléguée générale de la Fondation Saint-Hélier depuis 2023
Secrétaire du Comité Éthique

Qui je suis

Parcours professionnel

- Une formation médicale (UFR Nantes) puis un résidanat à l'université de Tours
- Durant cette période d'études, j'ai eu la chance d'occuper des postes soignants en centre de rééducation (La Tourmaline-Nantes /Ugecam) Ces années au sein des équipes médico-soignantes, au contact direct des patients et de leur entourage, ont été une étape-clé, confirmant l'importance des enjeux humains mobilisés dans un contexte de vulnérabilité.
- Un Master en Droit et Gestion de la santé (Faculté de droit de Montpellier) en 2010 et 2011, qui m'a permis de rentrer dans une logique plus juridique, notamment en droit des patients, droit de la responsabilité et éthique, mais également de mieux appréhender les leviers de gouvernance et de gestion à l'échelle d'un établissement ainsi que leurs conséquences.
- 12 années à l'Agence Régionale de Santé Bretagne, comme chargée de mission « soins de suite et rééducation » puis comme conseillère en santé du DGA et responsable de l'offre hospitalière.
- La participation très opérationnelle dans la gestion de la pandémie COVID de 2020 à 2022, avec en arrière-plan de nombreuses problématiques autour de la liberté, du respect des droits fondamentaux, de l'équité de traitement, des potentielles contradictions entre la protection de l'intérêt général et des droits individuels
- Une « parenthèse » d'un an en santé publique, comme pilote de la stratégie régionale en santé sur le volet des addictions.

Engagements et sensibilité personnelle

- Parce que je crois en la transmission et à la responsabilité que nous avons vis-à-vis des générations qui nous suivent, plusieurs engagements en lien avec la jeunesse : formatrice BAFA, encadrement de jeunes, accueil ASE
- Etats généraux préparatoires à la révision des lois de bioéthique de 2010 : animatrice du Blog bioéthique de la CEF (20 000 visites mensuelles). Cette expérience m'a offert des échanges avec des sensibilités et des expériences diverses, appelant parfois plus de questions que de réponses, mais consolidant les fondamentaux (dignité humaine, vulnérabilité et responsabilité, sens du vivre ensemble, liberté individuelle et cohésion sociétale, ...)
- Plusieurs expériences marquantes auprès de personnes en situation de handicap sévère, notamment dans ma famille proche, qui m'ont amenée à réfléchir au « pourquoi » et au « comment ».

Mes réflexions éthiques

Une conviction : l'éthique n'est pas une simple opinion, mais elle s'appuie sur des raisonnements et des confrontations pour répondre à une question : « que devons nous faire ? »

- Le travail éthique concerne autant notre vie personnelle que professionnelle, individuelle ou collective. Il n'est pas abstrait car il s'applique à notre agir et engage notre responsabilité.
- C'est un cheminement critique pour questionner nos actions, dépasser notre simple intérêt et nous permettre de vivre ensemble en nous ajustant aux situations inédites que nous rencontrons.
- L'éthique est une ouverture de l'intelligence et du cœur, qui nous oblige à sortir de nous-même et à considérer l'autre comme sujet et non comme objet.
- La réflexion éthique ne donne pas de réponse unique ni de « prêt à penser », mais elle permet de poser les bonnes questions et de guider vers un agir plus juste, qui concerne toujours autrui. En ce sens, elle est le socle de la confiance et de la croissance, à l'échelle individuelle et collective.
- L'éthique est vivante ; elle se nourrit des situations, des regards croisés et de l'écoute mutuelle. En proposant des repères, en acceptant d'autres approches, une réflexion éthique honnête permet de discerner, vers toujours plus de respect et de justice. En ce sens, notre travail auprès des personnes vulnérables est peut-être de faire en sorte que leurs droits fondamentaux soient sanctuarisés.
- Ce qui protège la réflexion éthique, c'est la cohérence : entre ce qui est dit, ce qui est fait, et le choix des moyens utilisés pour atteindre une fin.

Des questions :

- Comment concilier recherche du bien commun et aléas d'intérêts particuliers ?
- La protection de la personne fragile est-elle le socle et la condition d'un humanisme authentique, qui puisse encourager et accompagner les progrès scientifiques et l'évolution des pratiques ?
- Puis-je faire à autrui ce que je n'accepterais pas pour moi-même ?



Didier MYHIE

Médecin généraliste

Médecin du sport depuis 1990, retraité depuis le 31 Mars 2024

Qui je suis

Parcours professionnel

ACTIVITÉ DE MÉDECINE GÉNÉRALE — 1990 - 2024

Mon activité de médecin généraliste, médecin de famille a été l'occasion d'être confronté à diverses situations d'ordre éthique, notamment dans le cadre de fins de vies (cancers ou maladies neuro-dégénératives).

ENCADREMENT DES INTERNES FACULTÉ DE MÉDECINE — 2006 - 2024

- Professeur associé de médecine générale, coordinateur du Diplôme d'études spécialisées de médecine générale, faculté de médecine Rennes : 2015 - 2024
- Maître de conférence associé en médecine générale, faculté de médecine Rennes : 2010 - 2015
- Enseignant associé en médecine générale, faculté de médecine Rennes : 2006 - 2010

Durant toutes ces années j'ai essayé de sensibiliser les internes à s'orienter vers une pratique médicale responsable, dans le respect des valeurs fondamentales de la médecine et de l'éthique.

ANIMATIONS DE GROUPES — 2003 - 2024

- Médecin habilité par la haute autorité de santé. Encadrement et validation des évaluations de pratiques professionnelles des médecins libéraux : 2006 - 2009
- Médecin animateur de deux « Groupes Qualité® » (groupes d'échanges de pratique en médecine générale) avec formations à l'animation et à la gestion des groupes : 2003 - 2024.

L'animation de ces groupes permettant la discussion de dossiers pouvant être en rapport avec des problèmes éthiques et de fin de vie.

COMMISSIONS DIVERSES — 2009 - 2013

- AFSSAPS Suppléant à la "Commission chargée du contrôle de la publicité en faveur des objets, appareils et méthodes des produits cosmétiques et biocides" : 2009 - 2013

Mes réflexions éthiques

Profondément convaincu de l'importance d'une réflexion éthique rigoureuse dans le domaine de la santé, je serais honoré de pouvoir contribuer à votre réflexion collective, en apportant mon expérience et ma perspective pour soutenir la prise de décisions éthiques éclairées.



Père Bruno SAINTÔT

Prêtre jésuite depuis 1999

Délégué à la formation pour les jésuites de la Province d'Europe Occidentale Francophone (EOF)

Co-responsable du domaine d'éthique biomédicale aux Facultés Loyola Paris depuis 2011

Bibliographie : <https://www.loyolaparis.fr/enseignant/bruno-saintot/>

Qui je suis

Formation

- 1983 : Ingénieur École Centrale de Lyon
- 1983-1985 : Coopération au Burkina Faso (enseignant au collège Tounouma de Bobo-Dioulasso)
- 1985-1989 : Conseil en informatique et organisation
- 1989 : Noviciat jésuite
- 1999 : Ordination presbytérale
- 2001 : DEA de philosophie (Université Lyon III)
- 2008 : DEA de théologie (Centre Sèvres, aujourd'hui Facultés Loyola Paris)
- 2010 : Maître assistant à la Faculté de philosophie
- 2011 : Co-responsable du domaine d'éthique biomédicale aux Facultés Loyola Paris

Activités d'enseignements 2025-2026

- Co-responsable du Diplôme universitaire d'éthique Soins et santé dans un monde pluraliste
- Co-responsable du Certificat universitaire Soins et spiritualité
- Séminaire de 2^{ème} cycle « Quels recours à la nature dans l'argumentation éthique ? »
- Atelier bioéthique pour le 2^{ème} cycle
- Atelier Vers une éthique globale : perspectives interculturelles
- Session bioéthique pour le 1^{er} cycle

Activité de formations

- Formations et conférences en bioéthique (début de vie, prélèvement et transplantation d'organes, génétique, fin de vie, méthodologie d'analyse de cas, pudeur dans le soin, etc.)
- Formations soins et spiritualité
- Formations sexualité, genre, transidentité

Mes réflexions éthiques

Engagements

- Conseil d'Administration des Facultés Loyola Paris
- Conseil d'Administration de l'Association des théologiens pour l'étude de la morale (ATEM)
- Conseil d'Administration de la Fondation Saint Jean de Dieu et président du Comité d'éthique
- Conseil d'Administration de la Fondation Saint-Hélier
- Conseil d'Administration du Centre Laennec Paris (accompagnement des étudiants en médecine)
- Expert à la Conférence des Évêques de France (bioéthique (notamment groupe de travail sur la fin de vie), Conseil national des aumôneries de santé)
- Membre du Comité de rédaction de la revue *Études*
- Membre du Comité de rédaction de la *Revue d'éthique et de théologie morale* (RETM)

Domaines de recherche

- Anthropologie théologique
- Éthique du soin : anthropologie et éthique sociale et politique du *care*.
- Éthique globale : penser le lien entre éthique écologique et bioéthique
- Éthique du début de vie
- Éthique de la fin de vie : « arts de bien vivre et de bien mourir », limitation et arrêt des thérapeutiques actives, suicide assisté, euthanasie, etc.
- Sexualité, genre et transidentité (philosophie et théologie)



Professeur Gilles Edan

Qui je suis

Situation professionnelle actuelle

Je suis actuellement depuis 2021 Professeur Émérite de Neurologie à la faculté de médecine de Rennes et praticien hospitalier contractuel à 60% au CHU de Rennes, Responsable Scientifique et Technique d'un programme de recherche (RHU primus)

Mon expérience professionnelle et universitaire

Elle s'est faite à Rennes à la faculté de médecine et au CHU depuis mon internat en 1974. J'ai été chef de service de neurologie, au CHU de Rennes de 1997 à 2012, chef du pôle des neurosciences de 2012 à 2018. Avec la communauté des neurologues et des rééducateurs de Bretagne, nous avons créé en 2005, en lien avec l'ARS Bretagne, l'association Neurobretagne (<https://www.neuro-bretagne.com/>); j'y ai été président de 2012 à 2018 puis secrétaire général de 2018 à 2024. Cette association a pour but de diffuser et d'actualiser les connaissances médicales nouvelles auprès des professionnels de santé (médecins et soignants) en charge des maladies neurologiques. Je suis co-fondateur et président de 2012 à 2018 de l'Institut des Neurosciences Clinique de Rennes (INCR. <https://www.incr.fr/qui-sommes-nous/>; réunissant scientifiques et cliniciens rennais pour la promotion de la recherche sur les maladies du cerveau en lien avec l'université, les équipes rennaises des grands instituts Scientifiques et Techniques (INSERM, INRIA, CNRS) afin d'attirer de jeunes chercheurs au sein de ces équipes en bénéficiant d'un fond de dotation alimenté par les entreprises bretonnes et les citoyens rennais (environ 40 bourses annuelles de jeunes chercheurs pour environ 2 millions d'euros depuis sa création).

En qualité d'évaluateur pour l'HCERS (Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur), j'ai audité la recherche Clinique dans quelques CHU (St Louis Paris, Nice, Limoges) J'ai été président de la Société Française de Neurologie en 2017-2018 et suis depuis 2013 vice-président de l'European Charcot Foundation" et Fellow de l'European Academy of neurology.

Au cours de ma carrière de chercheur, j'ai publié plus de 300 articles dans des revues à comité de lecture et participé à la rédaction d'ouvrages sur la sclérose en plaques. Ma recherche a été centrée sur l'épidémiologie et sur le traitement de cette maladie. Le RHU (Recherche Hospitalo-Universitaire) PRIMUS dont je suis le Responsable Scientifique et Technique (2022-2027) porte sur l'introduction d'outils d'intelligence artificielle auprès des neurologues traitants face aux personnes ayant une SEP au moment de la décision et du choix thérapeutique.

Mes réflexions éthiques

La place de l'éthique

La réflexion éthique a été une exigence dans chacune des missions de ma vie professionnelle : En qualité d'enseignant, faire dans le transfert de connaissances la part de ce qui est scientifiquement établi de ce qui demeure de l'ignorance ou des croyances ; en qualité de professionnel médecin dans notre objectif premier de rendre un service au patient prendre en compte la complexité des situations individuelles, soumises des conflits de valeurs, en qualité de scientifique en partenariat avec les industriels du médicaments, devoir reconnaître et prendre en compte les conflits d'intérêt.

Appartenir au comité d'éthique de la Fondation Saint Hélier est pour moi une opportunité de partager et d'élargir mes réflexions éthiques pour les professionnels et les patients du pôle Saint Hélier dont la mission est de réduire les conséquences des handicaps venant d'un accident ou d'une maladie aiguë et chronique dont les parcours parfois complexes de soins peuvent se confronter à des conflits de valeur.



Docteur Anne LE GAGNE

Vice-Présidente de la Commission Régionale de la Santé et de l'Autonomie

Qui je suis

Engagement de terrain

Praticien hospitalier depuis 1999, mon parcours s'est articulé autour des sujets de fragilité et de vulnérabilité qui m'ont emmené après les urgences à choisir la spécialité de gériatrie. Ce parcours m'a aussi conduit à penser les enjeux humains du soin ainsi que les défis du système de santé et ceux de la démocratie en santé. Médecin engagée dans la cité j'ai appris à éclairer mes réflexions et décisions en me nourrissant de l'intelligence collective et l'éthique appliquée fondée sur la responsabilité partagée, la concertation et la dignité de toutes les personnes.

Cursus dans le soin ancré dans l'humain

J'ai fait mes études médecine et tout mon cursus a la faculté de médecine de Rennes. Dès le début de mon parcours et de ma pratique clinique j'ai été confronté à des dilemmes qui m'ont interrogé et ont mis en lumière mon besoin de formation philosophique et éthique.

Initialement formée à l'urgence puis à la médecine de catastrophe à l'Université Paris V – Necker j'ai souvent fais face à des situations critiques ou la réactivité opérationnelle, le discernement, la justesse dans les décisions étaient essentiels.

- En 2004 j'ai décidé de réorienter mon parcours et d'approfondir ma pratique dans le domaine de la gériatrie qui est devenue le cœur de mon engagement professionnel.
- En 2006, je vais consolider mon expertise avec une formation sur la maladie d'Alzheimer et les maladies neuro-évolutives à la Faculté de Médecine Paris XII me permettant d'améliorer mon approche et d'affiner mon accompagnement autour des notions de respect, de dignité et des droits fondamentaux de la personne.
- En 2022, je termine mon Master 2 d'éthique (spécialisation science, santé et société) à Paris Saclay ce qui m'a permis grâce à la richesse des enseignements et des rencontres de nourrir une réflexion exigeante.

Mes réflexions éthiques

Engagements intentionnels en démocratie en santé et questionnements éthiques managériaux

Au cours de mon parcours hospitalier ayant le gout des projets j'ai eu la chance d'être nommée chef de service de Médecine pendant 6 ans, puis chef de Pôle de Gériatrie pendant 6 ans (Pôle de 500 lits et places 750 professionnels) et de participer à la constitution de l'espace de réflexion éthique du GHT Rance émeraude dans un esprit d'interdisciplinarité et de vivre-ensemble institutionnel.

De 2012 à 2020, mes collègues médecins hospitaliers m'ont élu par deux fois présidente de la Commission Médicale d'Établissement de l'Hôpital de St Malo (1000 lits et places regroupant 2500 salariés). Cette fonction stratégique au côté du directeur a éclairé ma compréhension du système de santé au service des usagers et des professionnels ainsi que mon gout du management collaboratif source de confiance pour les équipes et porteur de sens.

Cette fonction m'a amené à être Vice-présidente du Directoire de l'hôpital et à participer à la prise de décisions souvent difficiles interrogeant l'éthique de responsabilité.

Ces expériences managériales m'ont confronté à de nombreux dilemmes ainsi qu'à des questionnements autour de l'intérêt général, de la performance, du respect des droits individuels, des enjeux de justice, de solidarité et d'équité. Ce chemin est venu nourrir mon mémoire de M2 autour de l'éthique du management en santé.

Parallèlement, convaincue de l'importance des liens ville-hôpital et du besoin de coordination des parcours patients j'ai présidé pendant 10 ans jusqu'en 2021 un réseau ville-hôpital-PTA-DAC pour le territoire de santé 6-Rance Émeraude ce qui m'a amené avec toute une équipe à gérer le centre de vaccination du territoire de janvier 2021 à mars 2022, en pleine crise sanitaire.

Implication dans la démocratie en santé

Depuis 2018 je me suis investie dans les instances de concertation et de démocratie sanitaire de la région Bretagne.

Depuis 6 ans je suis Vice-Présidente de la Commission Régionale de la Santé et de l'Autonomie (CRSA) et j'ai l'honneur de présider la Commission spécialisée de l'organisation des Soins (CSOS) de la région Bretagne en lien avec l'ARS.

Ces instances régionales m'ont appris beaucoup sur les approches participatives construites autour de larges concertations entre les usagers, les professionnels, les élus et l'ARS prenant en compte les savoirs expérientiels de chacun.

Depuis 2018 je siège aussi à la Conférence Nationale de Santé au sein de la Commission permanente, contribuant aux travaux nationaux sur l'accès aux soins, la prévention et la transformation du regard social sur les enjeux de santé. En mars 2021, je suis devenue conseillère ordinaire au Conseil Départemental de l'Ordre des Médecins d'Ille-et-Vilaine.

Santé publique, transmission et accompagnement

Depuis 2021, j'exerce à la l'EHESP (École des Hautes études en santé publique) où je dirige les formations et j'enseigne en tant que professeur associé.

Les parcours de formations proposés visent à outiller les médecins dans leurs responsabilités managériales afin d'améliorer leur qualité de vie au travail, celle de leurs équipes et la qualité des soins. C'est aussi une façon de « prendre soin de ceux qui prennent soin au quotidien », que ce soit en France ou à l'étranger. Cette dimension pédagogique permet par ailleurs des partages autour des valeurs hospitalières, de l'éthique du care, du bien commun et de l'intérêt général.

En conclusion

Pour moi, l'éthique du soin et de l'accompagnement inclut une réflexion sur le politique et ce qui fait société. Je défends l'idée que la médecine est une pratique certes technique mais surtout profondément humaine fondée toute au long de la vie sur la concertation, la sollicitude, le discernement et la reconnaissance de la vulnérabilité. Elle sollicite une éthique de l'attention et du regard permanent.



Hervé HEINRY

Professeur EHESP

Docteur de l'EHESS

Qui je suis

Parcours professionnel

- Professeur EHESP, département institut du management, depuis 2020
- Chercheur au Groupe national des établissements et services public sociaux médico-sociaux (2012-2020)
- Consultant au cabinet Amplitude (2010-2011)
- Directeur général de l'Institut Médico Educatif l'Estuaire – Saint-Brévin-les-Pins (44) (2006-2010)
- Directeur adjoint de l'Institut Départemental d'Éducation, de Formation et de Soins – Chantepie (35) (2004-2006)

Activités d'enseignement

- Enseignement en formation initiale et continue pour cadres dirigeants de la fonction publique hospitalière (directeur, médecins chefs de pôle ou de service, attachés, directeurs des soins...) 350h/an
- Créateur et coordinateur du diplôme Care+ leadership

Mes réflexions éthiques

La question éthique s'est imposée à moi au début de mon exercice professionnel avec l'arrivée des démarches d'évaluation des pratiques professionnelles disposée par la loi du 2 janvier 2002. Avec un groupe de chercheurs et de praticiens du secteur social et médico social, nous avons monté un comité d'éthique national portant sur l'évaluation des propositions du secteur marchand, foisonnante à cette époque, et particulièrement confrontante pour les pratiques des institutions que nous dirigeons.

Ensuite, dans l'exercice des fonctions de direction, je me suis retrouvé pris dans des situations familiales complexes où le droit n'apportait pas de réponse et les pratiques routinisées de l'établissement étaient franchement insatisfaisantes. Ce sont les dilemmes nés de l'observation des mécanismes de prise de décision qui deviendront l'axe de mes réflexions éthiques suivantes. Comment prenons-nous une décision (que ce soit seul ou en équipe) et avec quels ferments.

Je retrouverai ces questions tout au long de ma thèse lorsque je comprendrais les effets du pilotage par l'offre sur la fabrique des trajectoires d'enfants et qu'il me faudra décrire et analyser les mécanismes d'entrée et de leur sortie en établissements médico-sociaux.

Aujourd'hui, j'essaie de transmettre à mes apprenants ces préoccupations éthiques.

Activités de Publication (sélection) :

Direction d'ouvrage : HEINRY Hervé (dir), LE DEUN Fernand (Préface), ANDRÉ Jean-Marie (Postface) : « La fabrique du changement au quotidien, paroles de directeurs », Presses de l'EHESP, octobre 2016

Chapitre d'ouvrage :

- HEINRY H., Eric ou le retour à l'école malgré tout, in "Troubles psychiques en milieu scolaire, que fait l'école" BLUM P, GOUDET JM, WEBER F, Edition de la rue d'Ulm, 2022
- HEINRY H., Désinstitutionnalisation, sens et performance, in "Performance, sens et usure dans les pratiques professionnelles", Meyer V. (Coord.) sept 2012, LEH, Bordeaux
- HEINRY H., Cohérence de l'accompagnement : Pour qui ? in "Handicap et innovation : le défi des compétences" sous la direction de D. ChasteneT, A. Flahaut, préface JF Mattéi, Ed Presse de l'EHESP, septembre 2010
- HEINRY H., Usager puis directeur, in « Les usagers évaluateurs ? Leur place dans l'évaluation des bonnes pratiques professionnelles en travail social » sous la direction de M.Laforcade et V.Meyer LEH 2008